



**Comune
di Anzola
dell'Emilia**

Bilancio di previsione 2011

10 Febbraio 2011

Finanziaria 2011

Patto di stabilità interno

- ✓ Invariato l'obiettivo nazionale del comparto, ma si è modificato il meccanismo di calcolo rispetto al 2010 (DL78).
- ✓ Per il rispetto degli obiettivi del patto di stabilità interno, gli enti devono conseguire un saldo finanziario in termini di competenza mista per gli esercizi 2011-2012-2013 calcolato applicando percentuali diversificate alla media delle spese correnti degli anni 2006-2007-2008. Al risultato ottenuto vengono detratti i tagli ed applicata una compensazione in positivo o in negativo del 50% della differenza col valore ottenuto dal "vecchio" metodo.
- ✓ La rimodulazione degli obiettivi contenuta nel DL78 ha portato il saldo per l'esercizio 2011 dai **92'325** euro previsti, a **378'291** euro !!!
- ✓ Riconfermate le sanzioni per il non rispetto

Il dlgs attuativo del federalismo affila le armi contro gli sprechi. Le regioni: incostituzionale

Enti locali, chi sfora il Patto paga

Bisognerà versare la differenza tra risultati e obiettivi contabili

Gestione delle Entrate e delle Spese

Politica fiscale e tariffaria (1)

ICI (BLOCCATA):

- ✓ Riconfermate le aliquote e le esenzioni dell'anno precedente:
 - ✓ Aliquota ICI (ordinaria 6,5‰).
 - ✓ Per coloro che concedono l'uso di immobile gratuitamente a parenti entro il primo grado viene applicata l'aliquota prima casa.
 - ✓ Viene confermata allo 0,1‰ l'aliquota per gli immobili affittati a canone concordato.
 - ✓ Proseguono gli accertamenti ICI per la salvaguardia del principio di equità.

- ✓ Trasferimento dallo stato ICI prima casa, confermato quanto certificato nel 2008.
 - ✓ Non ci viene riconosciuto alcun adeguamento all'incremento delle superfici prima casa.

Gestione delle Entrate e delle Spese

Politica fiscale e tariffaria (2)

IRPEF:

- ✓ Addizionale IRPEF bloccata allo 0,4%.

Tariffe:

- ✓ Dopo il “fermo” delle tariffe applicato nel 2010, si applicano gli aumenti concordati tra i comuni di Terre d’acqua.
 - ✓ Per il servizio nido, ampliata la fascia al minimo e rimodulata la progressione ISEE.
 - ✓ Adeguamento al nuovo sistema tariffario regionale per i servizi sociali
 - ✓ Aumentata del 3,57% la TIA (Tariffa Igiene Ambientale)
 - ✓ Invariate le tariffe del trasporto scolastico e refezione scolastica
 - ✓ Aumentata la copertura dei costi del campo solare
 - ✓ Invariato il **Canone di Occupazione di Suolo e Aree Pubbliche**

Gestione delle Entrate e delle Spese

Le minori entrate 2011

Le entrate 2011 hanno visto importanti riduzioni dovute a minori trasferimenti dallo stato (effetti del DL78), minori trasferimenti HERA ed il non ripetersi di alcune entrate straordinarie.

Trasferimento dallo Stato (DL78)	287.009 €
Addizionale IRPEF anni precedenti	114.678 €
Canone HERA servizio idrico integrato	96.965 €
Recupero spese da HERA per servizio idrico integrato	92.000 €
Contributo per progetti finalizzati in campo sociale	51.008 €
Minori entrate 2011	TOTALE
	641.660 €

Gestione delle Entrate e delle Spese

Le minori spese 2011

Per compensare le minori entrate 2011 siamo intervenuti su alcuni capitoli di spesa, garantendo le priorità. Alcuni di questi sono stati imposti dalla normativa (DL78)

SIAT (trasferimento)		12.142 €	6,82%
Polizia Municipale (trasferimento)		17.758 €	14,95%
Spese rimozione neve		48.226 €	34,89%
Prontobus (trasferimento)		12.000 €	34,29%
ASP (trasferimento)		14.500 €	3,25%
Contributi alle famiglie per indigenti		18.410 €	27,93%
Interventi anti crisi		140.000 €	100,00%
Servizio di pulizia locali		20.565 €	12,85%
Spese per il personale		92.238 €	2,78%
Spese per la formazione del personale	(DL78 Art.6 com.13)	44.854 €	74,50%
Spese per consulenza	(DL78 Art.6 com.7)	16.472 €	80,00%
Spese per relaz. pubbliche, convegni, mostre, ...	(DL78 Art.6 com.8)	150.421 €	80,00%
Minori spese 2011	TOTALE	495.440 €	

Gestione delle Entrate e delle Spese

Riconfermato l'uso degli oneri di urbanizzazione in parte corrente

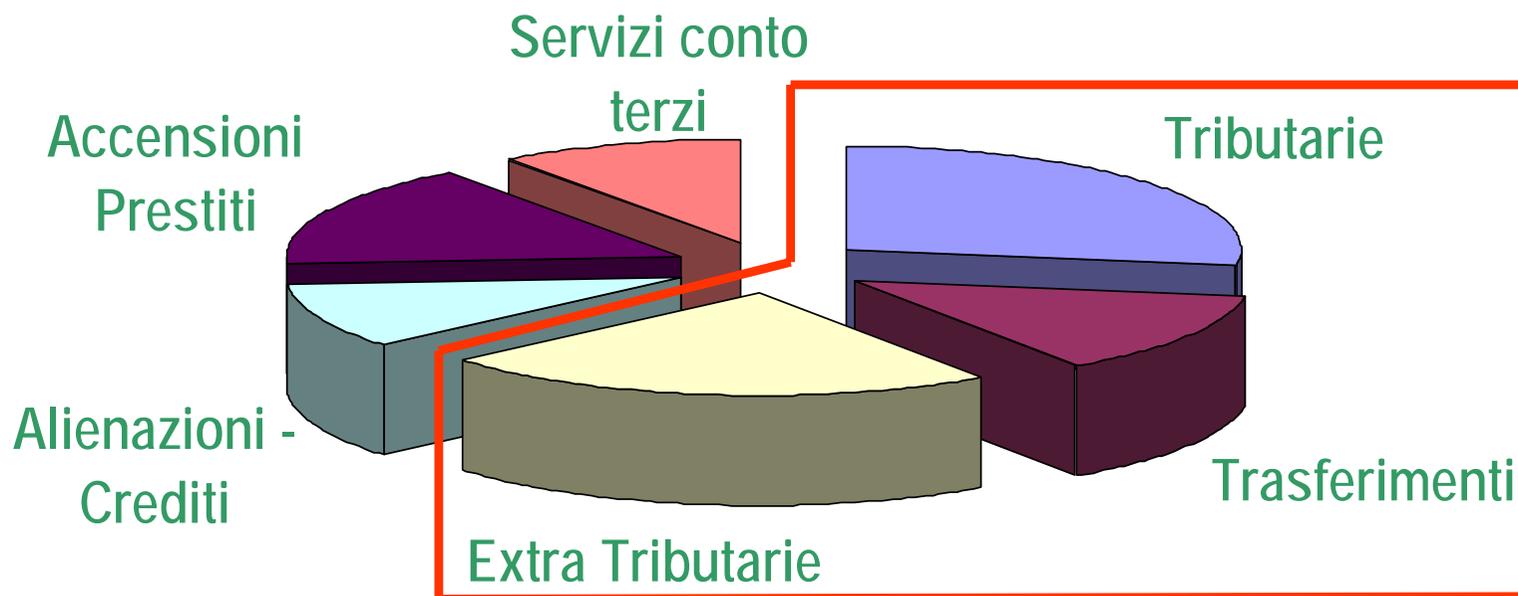
- ✓ La normativa vigente, prorogata fino al 31 marzo 2011, prevede l'utilizzo di oneri concessori in parte corrente nel limite del 50% ed ulteriore 25% a fronte di manutenzioni ordinarie.
- ✓ Il finanziamento della spesa corrente mediante l'uso di una quota del **23,53%** pari a **200 mila euro** degli oneri di urbanizzazione, ci consente di mantenere costante la quantità e qualità dei servizi per l'infanzia la scuola e quelli per gli anziani.



Entrate

Autonomia finanziaria pari al 79,74%

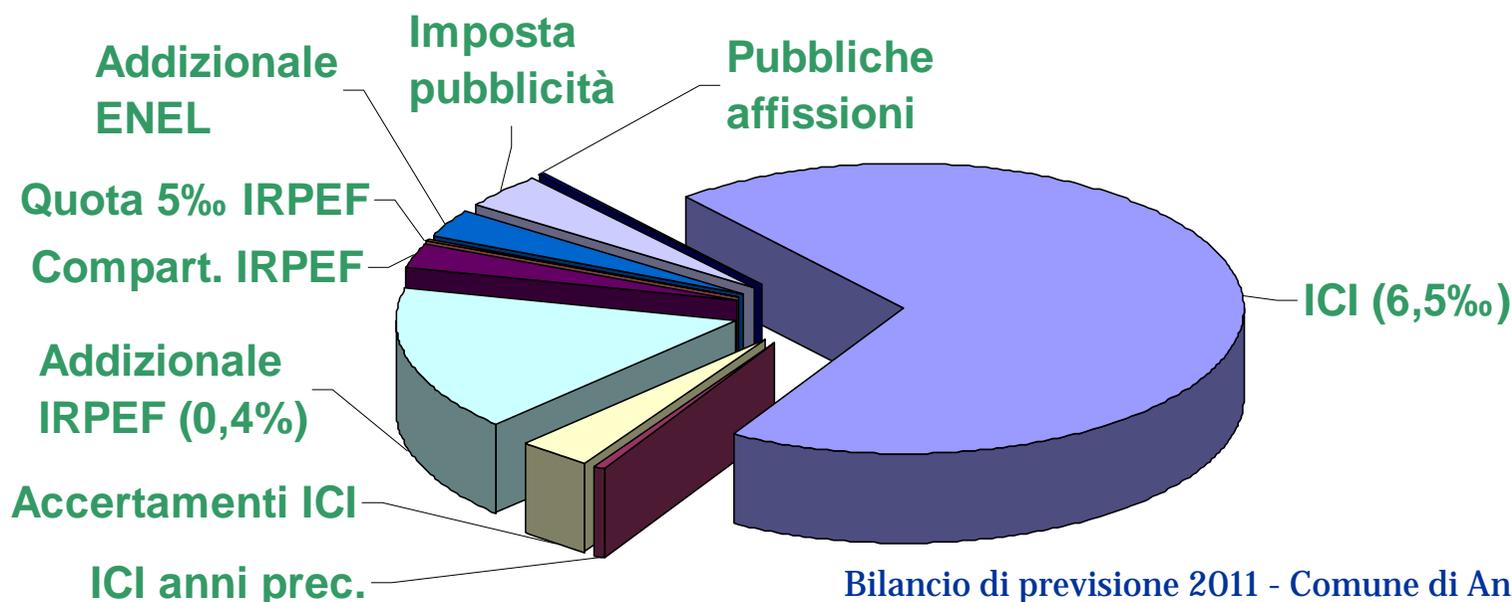
Tributarie	Titolo 1	3 ' 991 ' 561,00 €
Trasferimenti	Titolo 2	1 ' 899 ' 793,00 €
Extra Tributarie	Titolo 3	3 ' 364 ' 308,00 €
Alienazioni - Crediti	Titolo 4	1 ' 506 ' 876,00 €
Accensioni prestiti	Titolo 5	2 ' 326 ' 000,00 €
Servizi conto terzi	Titolo 6	1 ' 467 ' 000,00 €
	TOTALE	14 ' 555 ' 538,00 €



Entrate Tributarie

Abolita l'aliquota ICI prima casa

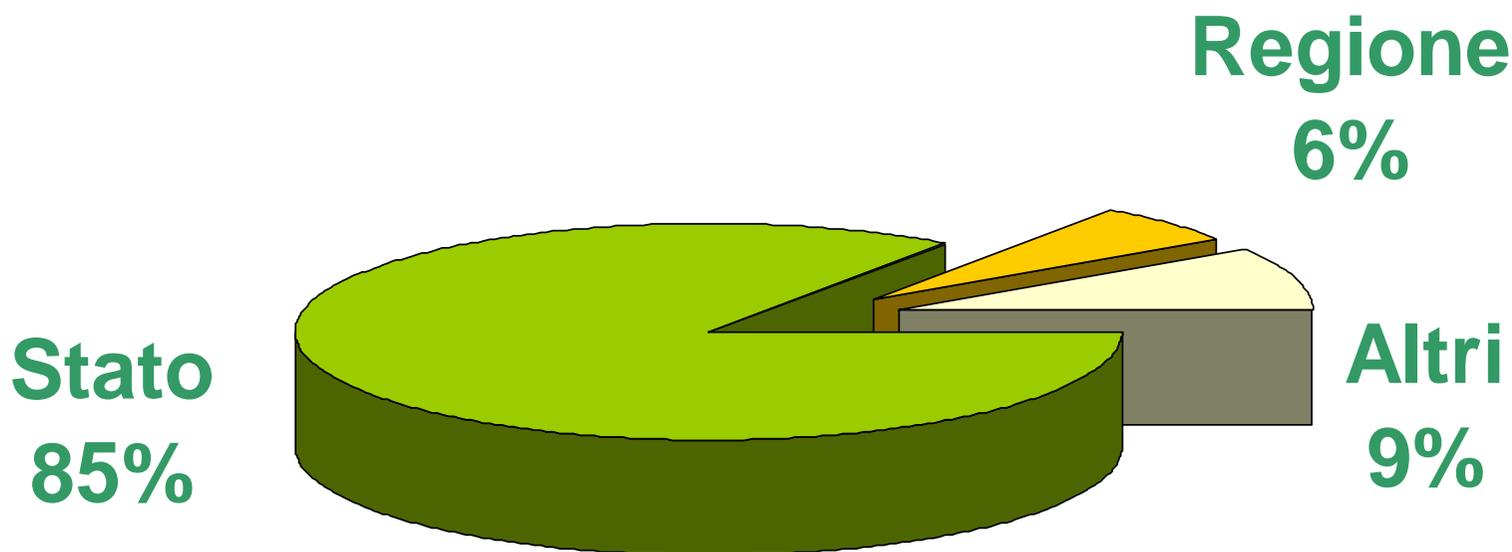
ICI Aliquota 6,5‰	2 ' 770 ' 000,00 €	29,93 %
ICI anni precedenti	21 ' 000,00 €	0,27 %
Accertamenti e liquidazioni	140 ' 000,00 €	1,51 %
Addizionale IRPEF 0,4%	650 ' 000,00 €	7,02%
Compartecipazione IRPEF	108 ' 561,00 €	1,17 %
Quota 5‰ IRPEF	10 ' 000,00 €	0,11 %
Addizionale ENEL	126 ' 000,00 €	1,36 %
Imposta sulla pubblicità	148 ' 000,00 €	1,60%
Pubbliche affissioni	14 ' 000,00 €	0,15%
TOTALE TITOLO I	3 ' 991 ' 561,00 €	43,13%



Entrate Trasferimenti

Evidente il taglio dei trasferimenti

	2011		2010	
Stato	1' 611' 434,00 €	17,41 %	1' 838' 376,00 €	21,41 %
Regione	109' 209,00 €	1,18 %	107' 709,00 €	1,15 %
Altri enti	179' 150,00 €	1,94 %	145' 508,00 €	1,72 %
TOTALE TITOLO II	1' 899' 793,00 €	20,53 %	2' 091' 593,00 €	24,67 %





Entrate Extra Tributarie

Impegno a salvaguardare i servizi

Servizio Nido d'infanzia	[401 '000,00]	412 ' 000,00 €
Trasporto scolastico		21 ' 000,00 €
Campo solare	[64 '000,00]	114 ' 000,00 €
Trasporto sociale		2 ' 500,00 €
Canoni locazioni immobiliari		165 ' 348,00 €
Concessione uso impianti (HERA)	[269 '630,00]	172 ' 200,00 €
Sanzioni amministrative CDS		700 ' 000,00 €
COSAP		98 ' 500,00 €
Dividendi AnTEA	[***]	396 ' 000,00 €
Dividendi azioni HERA	[***]	110 ' 000,00 €
Canone concessione uso reti gas	[***]	540 ' 000,00 €
Canoni e proventi patrimoniali diversi		79 ' 100,00 €

[...] valore anno precedente

[*] rientrato da AnTEA**

Spese

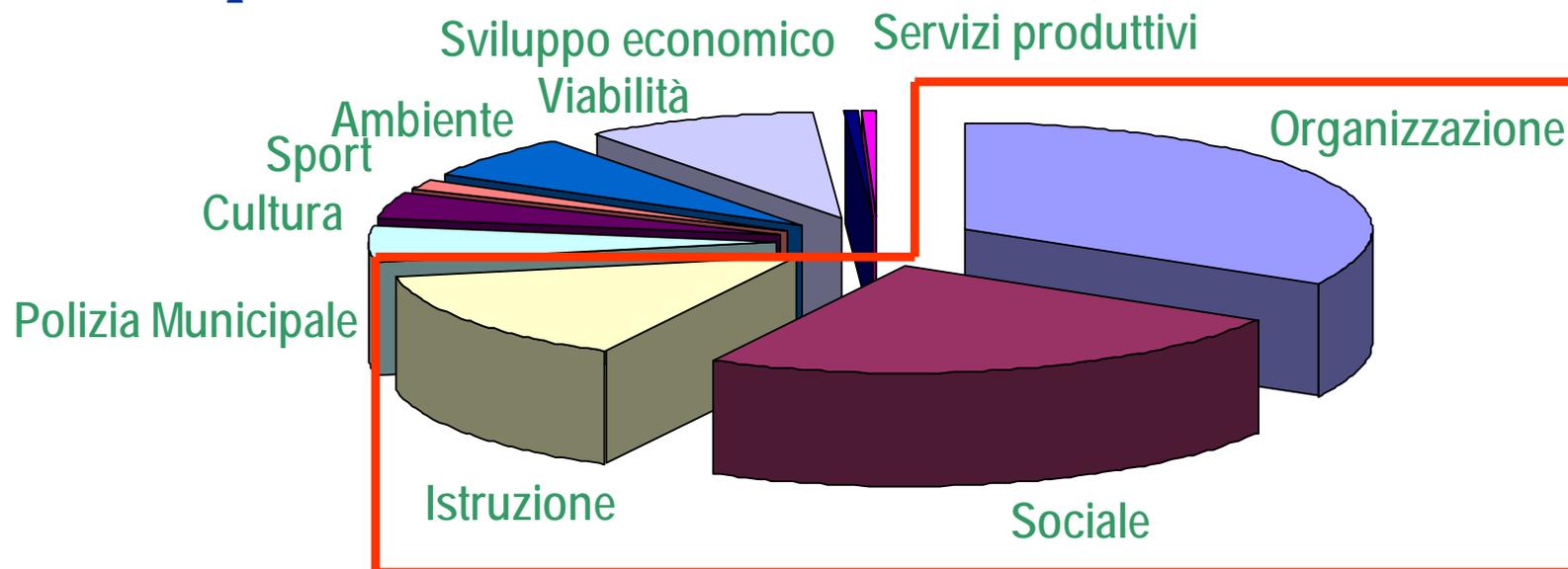
Grado di rigidità del bilancio pari al 39,15%

Correnti	Titolo 1	9 ' 083 ' 461,00 €
Conto Capitale	Titolo 2	1 ' 511 ' 816,00 €
Rimborso Prestiti	Titolo 3	2 ' 493 ' 261,00 €
Servizi conto terzi	Titolo 4	1 ' 467 ' 000,00 €
	TOTALE	14 ' 555 ' 538,00 €

Nota: l'indice di rigidità strutturale è ottenuto dal rapporto fra la somma delle spese del personale ed il rimborso mutui rispetto le entrate correnti.

Spese Correnti

Spese generali	3' 030' 066,00 €	33,63 %
Settore sociale	2' 224' 454,00 €	24,49 %
Istruzione Pubblica	1' 271' 054,00 €	14,99 %
Polizia Municipale	519' 603,00 €	5,72 %
Cultura	350' 610,00 €	3,86 %
Sport	152' 230,00 €	1,68 %
Viabilità e trasporti	600' 516,00 €	6,61 %
Ambiente	825' 101,00 €	9,08 %
Sviluppo economico	62' 793,00 €	0,69 %
Servizi produttivi	47' 034,00 €	0,52 %



Obiettivi trasversali dell'ente

Linee di indirizzo 2011

- ✓ Rafforzeremo del controllo delle società partecipate dall'ente.
- ✓ Analisi delle necessità organizzative dell'ente.
- ✓ Avvio del processo pluriennale di riorganizzazione e formazione del personale anche a seguito dei vincoli normativi

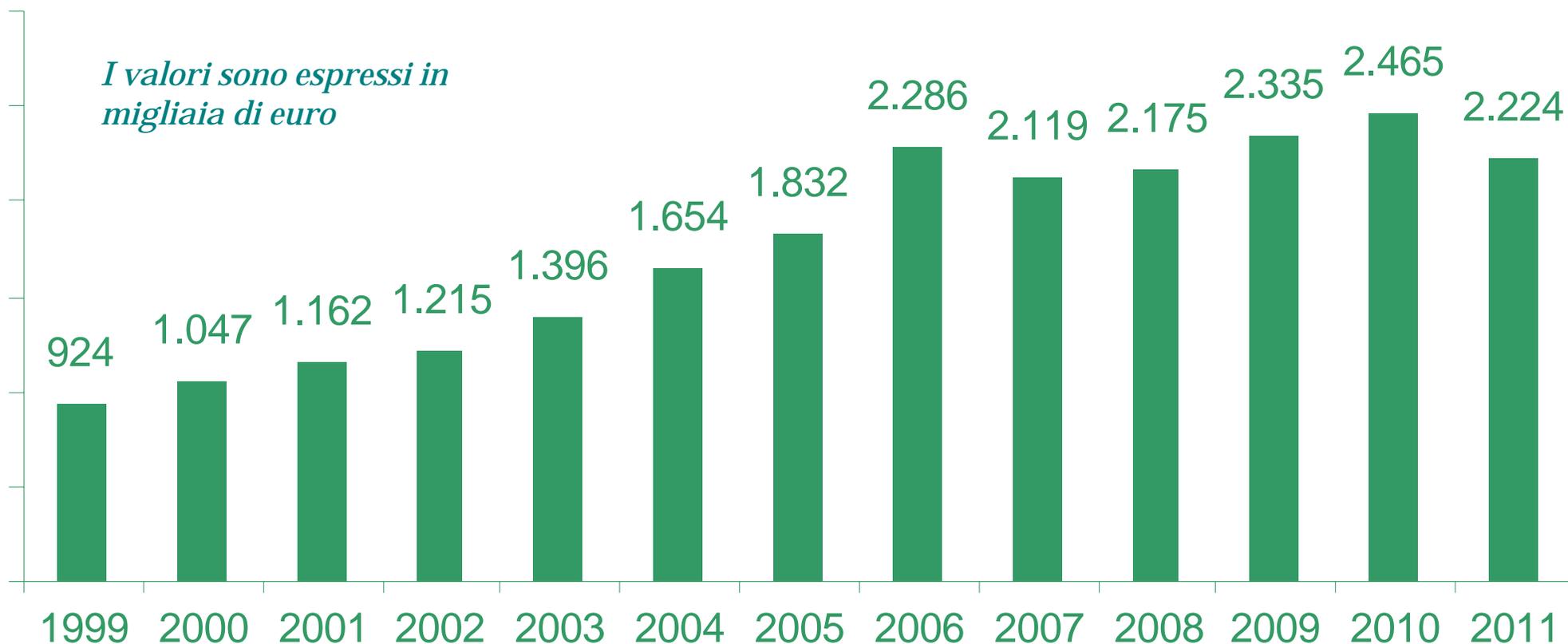
Il sistema di qualità sociale

Linee di indirizzo 2011

- ✓ Partecipazione alla pianificazione e alla progettazione dei nuovi obiettivi e delle nuove azioni del Piano di Zona Distrettuale per la salute e per il benessere 2009-2011 attraverso l'Ufficio di Piano
- ✓ Continuo confronto e collaborazione con le Associazioni di volontariato e con la Consulta.
- ✓ Rivisitazione delle politiche tariffarie dei servizi socio assistenziali rivolte agli anziani
- ✓ Consolidamento delle tipologie di intervento domiciliare e semiresidenziale nei confronti degli anziani e degli adulti non autosufficienti attraverso lo strumento dell'Accreditamento dei servizi socio sanitari
- ✓ Partecipazione fattiva alle politiche dell'azienda alla persona SENECA ASP

Il sistema di qualità sociale

Diminuiscono le risorse disponibili



1999 - 2009 consuntivo; 2010 assestato; 2011 previsionale

Dal 2008 i servizi "Centro diurno" ed "Assistenza domiciliare" sono gestiti dall'ASP.

La qualità della proposta culturale e sportiva

Contenimento delle spese per cultura, sport e giovani

✓ **Sport**

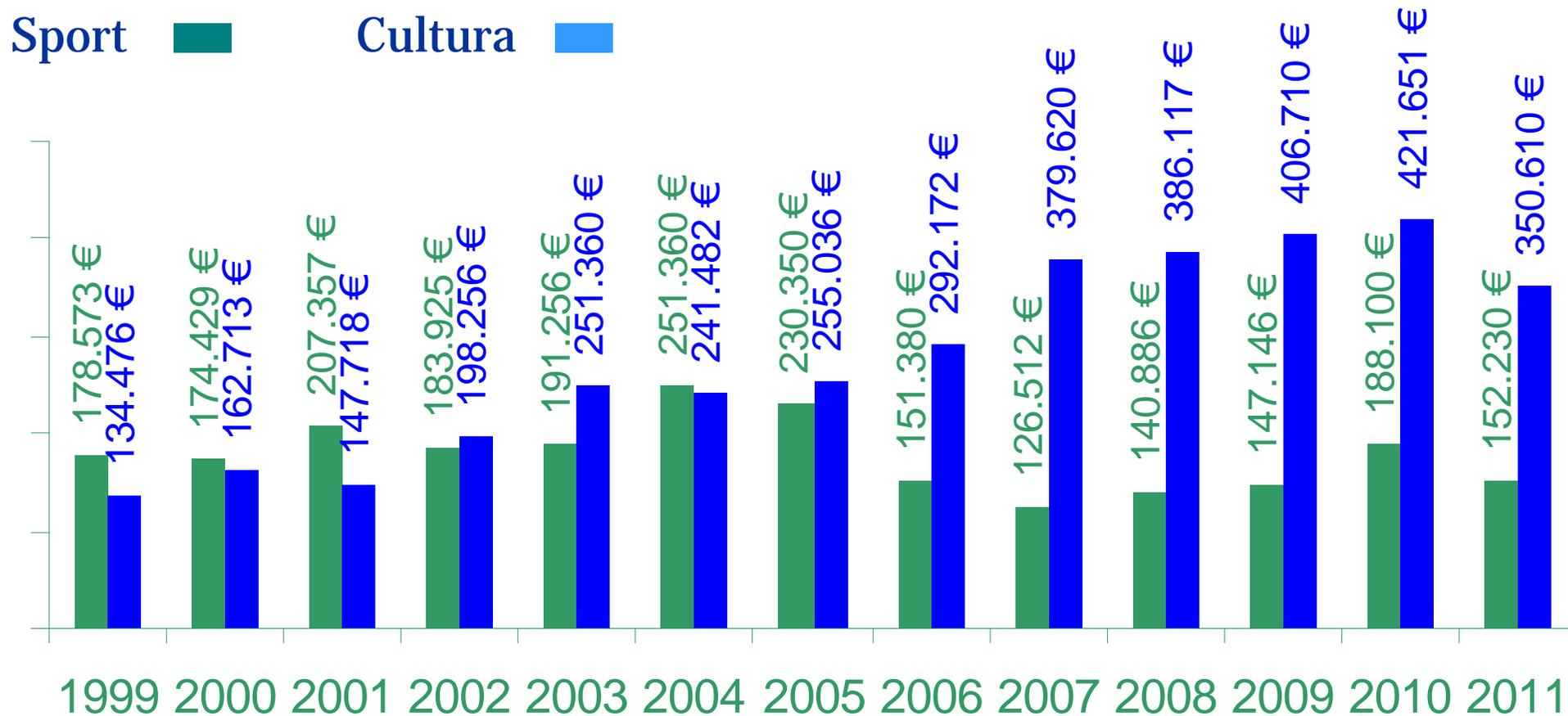
- ✓ Monitoraggio ed interventi manutentivi sull'impiantistica sportiva
- ✓ Sostegno alle iniziative sportive ricreative e non solo di carattere agonistico
- ✓ Interventi sull'impiantistica sportiva volti ad un maggior risparmio energetico
- ✓ Proseguimento dell'integrazione tra i diversi enti (scuola, polisportiva, Idropolis piscine (consorzio piscine) e comune) per la promozione della pratica sportiva
- ✓ Proseguimento dell'attività di Campo solare gestito dalla Polisportiva

✓ **Attività culturali**

- ✓ Forte riduzione delle attività di promozione culturale, nei confronti dei cittadini e delle scuole
- ✓ Mantenimento del servizio bibliotecario
- ✓ Apertura della sezione anzolese del museo archeologico ambientale di Terre d'Acqua, nei locali della ex caserma

La qualità della proposta culturale e sportiva

Contenimento delle spese per cultura, sport e giovani



Dal 2006 in poi le utenze degli impianti sportivi sono uscite dal bilancio e sono gestite direttamente dalla polisportiva.

1999 - 2009 consuntivo; 2010 assestato; 2011 previsionale

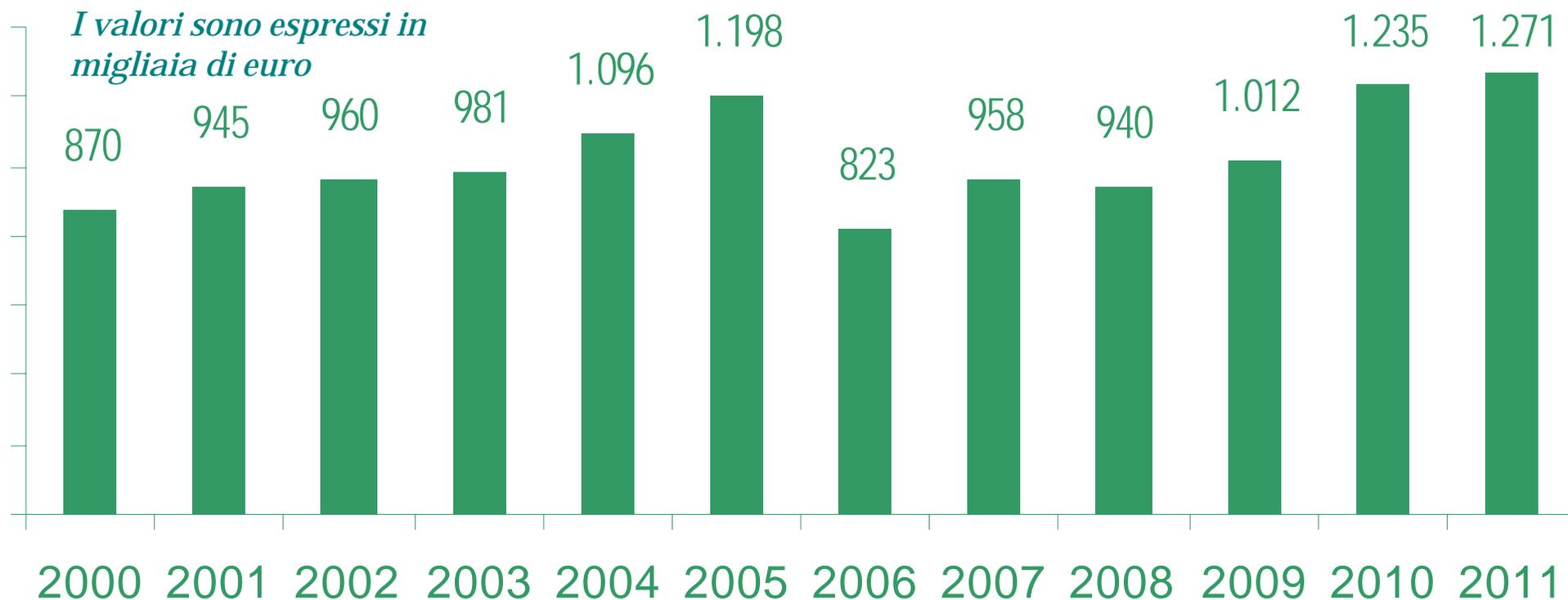
Le politiche scolastiche e dell'infanzia e giovanili

Linee di indirizzo 2010

- ✓ Continueremo con le iniziative di sostegno alla genitorialità (incontri tematici con esperti, sportelli d'ascolto, ecc.).
- ✓ Assicureremo l'offerta dei posti al nido al massimo della disponibilità (138), introducendo il nuovo sistema tariffario.
- ✓ Consolidaremo i servizi all'infanzia con la riconferma del Centro Bambini-Genitori e della ludoteca.
- ✓ Confermeremo l'impegno assunto per la sezione paritaria del Castelletto.
- ✓ Costruiremo 2 sezioni "primavera" alla scuola dell'infanzia di Lavino di Mezzo.
- ✓ Non aumenteremo le rette scolastiche della refezione e del trasporto.
- ✓ Rifinanzieremo le esenzioni per reddito e le riduzioni per pluriutenza quale sostegno alle famiglie.
- ✓ Sosterremo le scuole cercando di mantenere la qualità dell'offerta formativa mettendo a disposizione tutte le risorse a nostra disposizione per la realizzazione del patto educativo scuola-territorio.
- ✓ Collaboreremo con gli altri Comuni per realizzare inserimenti di giovani in progetti di partecipazione e di tirocini formativi, nonché il loro coinvolgimento in processi decisionali e di cittadinanza attiva.
- ✓ Renderemo ancora più fruibile il Centro Giovanile attraverso l'uso degli spazi e delle risorse in esso presenti ad associazioni e cittadini del territorio.

Le politiche scolastiche e dell'infanzia e giovanili

Riconfermato impegno per la scuola



Dal 2006 in poi, la spesa per la refezione scolastica è uscita dal bilancio, in quanto la società Matilde ne ha la gestione diretta.

1999 - 2009 consuntivo; 2010 assestato; 2011 previsionale

Servizi a domanda individuale

Salvaguardia dei servizi - aumenta la copertura

	Entrate	Spese	Copertura
Nido d'infanzia	451 ' 500,00 €	649 ' 841,50 €	69,48 %
Campo solare	114 ' 604,00 €	129 ' 363,00€	88,59 %
Trasporto sociale	2 ' 500,00 €	26 ' 886,00 €	9,30 %
Totale	568 ' 604,00 €	806 ' 090,50 €	70,54 %

Dal 2008 i servizi "Centro diurno" ed "Assistenza domiciliare" sono gestiti dall'ASP.

Le spese del Nido d'infanzia sono ridotte del 50%.

Servizi a domanda individuale

Salvaguardia dei servizi - aumenta la copertura

- ✓ **Anno 2004**
rapporto ricavo / costi: $552'000,00 / 1'079'939,82 = 51,11\%$
- ✓ **Anno 2005**
rapporto ricavo / costi: $639'960,00 / 1'145'758,06 = 55,85\%$
- ✓ **Anno 2006**
rapporto ricavo / costi: $853'100,00 / 1'399'202,50 = 60,97\%$
- ✓ **Anno 2007**
rapporto ricavo / costi: $540'600,00 / 985'606,93 = 54,85\%$
- ✓ **Anno 2008**
rapporto ricavo / costi: $486'971,24 / 729'708,70 = 66,74\%$
- ✓ **Anno 2009**
rapporto ricavo / costi: $500'447,00 / 751'720,10 = 66,57\%$
- ✓ **Anno 2010** [previsione]
rapporto ricavo / costi: $507'000,00 / 786'660,50 = 64,45\%$
- ✓ **Anno 2011** [previsione]
rapporto ricavo / costi: $568'604,00 / 806'090,50 = 70,54\%$

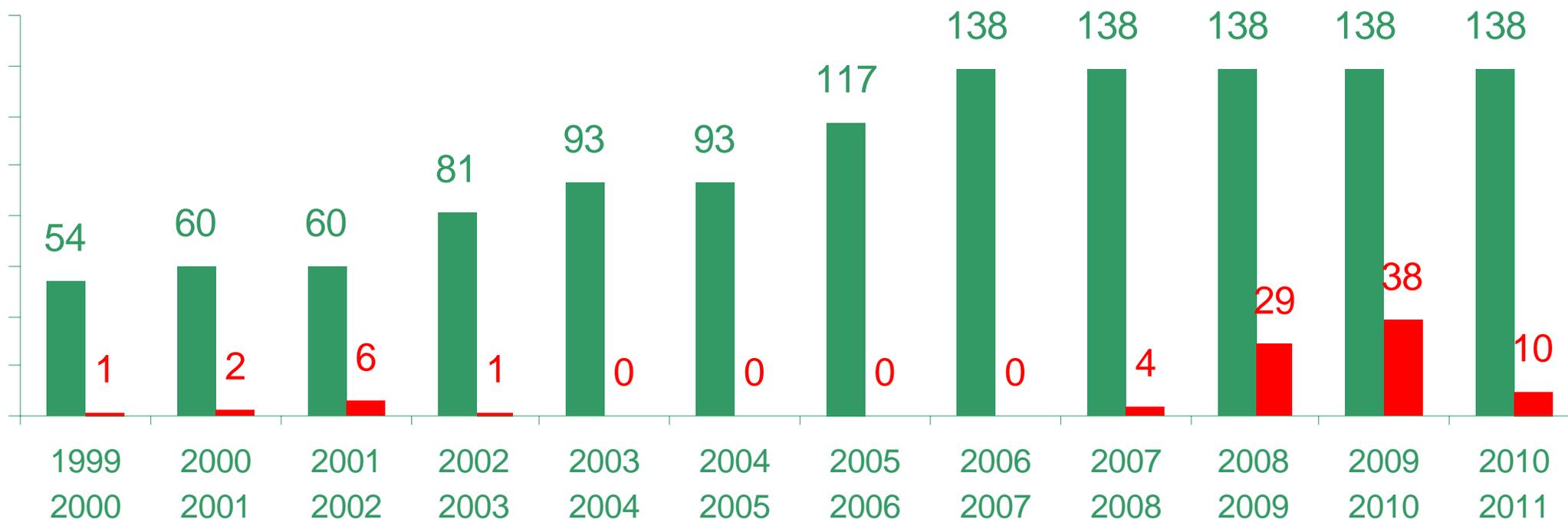
Dal 2008 i servizi "Centro diurno" ed "Assistenza domiciliare" sono gestiti dall'ASP.

Servizi a domanda individuale

Nido d'infanzia, andamento delle:

- *domande soddisfatte*

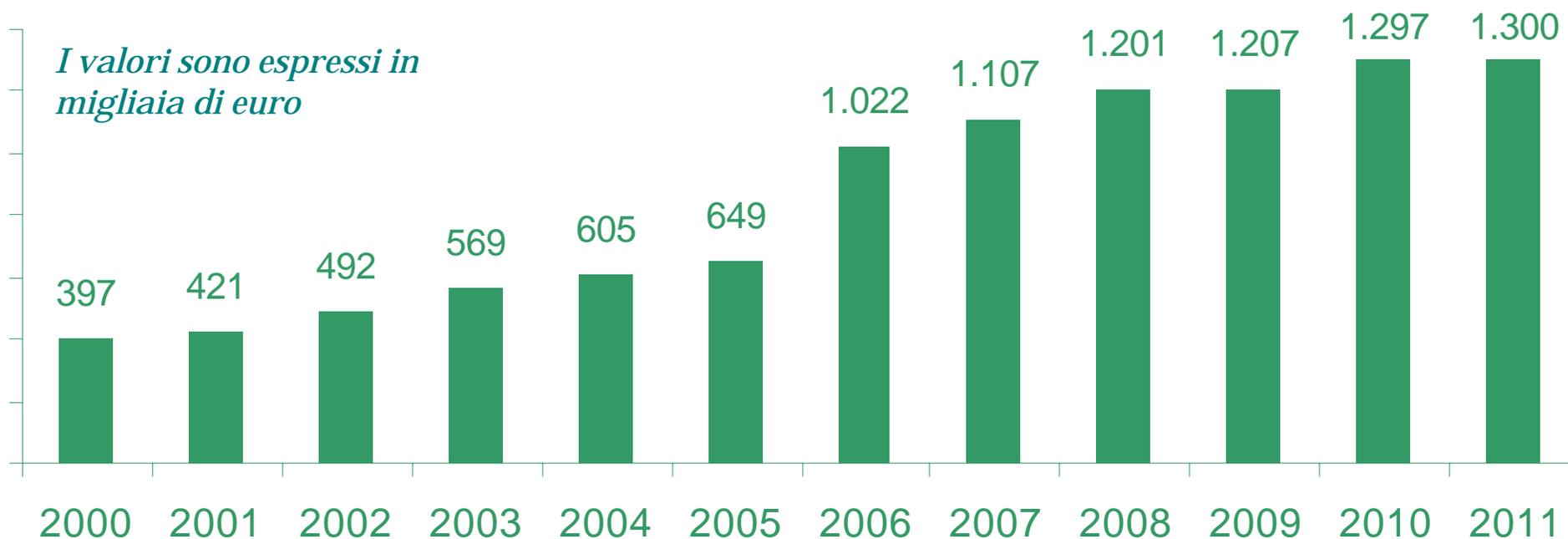
- *lista di attesa dei residenti ad Anzola*



Composizione della lista di attesa <i>alla data della presentazione del bilancio</i>	nati nel			totali
	2008	2009	2010	
genitori entrambi lavoratori tempo pieno				0
1 genitore tempo pieno e 1 part-time	3			3
2 genitori part-time				0
1 genitore lavoratore e 1 non occupato	5		1	6
genitori entrambi non occupati		1		1
totali	8	1	1	10

Servizi a domanda individuale

Nido d'infanzia, costo del servizio

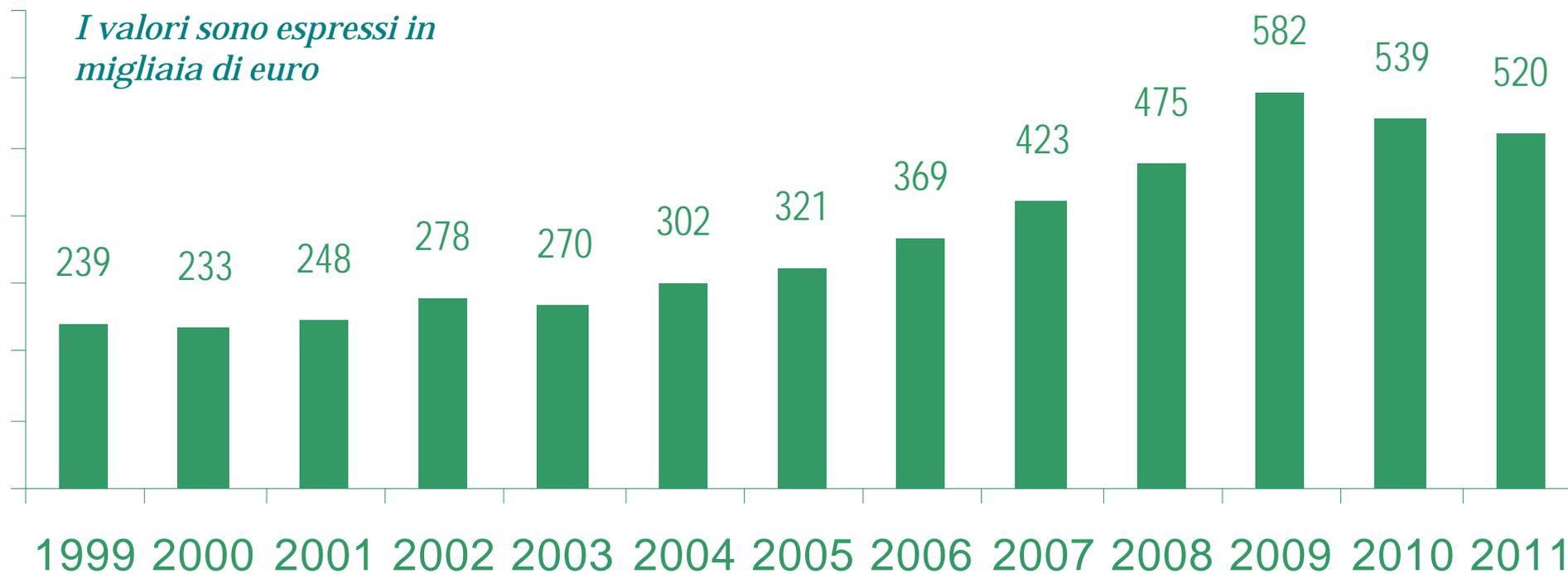


1999 - 2009 consuntivo; 2010 assestato; 2011 previsionale

Linee di indirizzo 2011

- ✓ Installeremo un sistema di video sorveglianza per la sicurezza dei cittadini
- ✓ Consolidamento del servizio di prossimità sul territorio.
- ✓ Continua l'operazione "cantiere vigile" con la collaborazione dell'Ispettorato del Lavoro e l'Asl
- ✓ Vigileremo sulla sicurezza stradale al fine di ridurre i sinistri sul nostro territorio
- ✓ Promuoveremo stili di comportamento corretti attraverso l'educazione alla sicurezza (non solo stradale) nelle scuole
- ✓ Proseguiremo nell'attività del Corpo Intercomunale della Polizia Municipale di Terre d'Acqua, con la rimodulazione dell'organizzazione a seguito dell'ingresso di un nuovo comune

Meno risorse per la sicurezza



1999 - 2009 consuntivo; 2010 assestato; 2011 previsionale

La qualità del territorio e dell'ambiente urbano

Linee di indirizzo 2011 (1)

- ✓ Proseguiremo le buone pratiche in materia di risparmio energetico, adesione accordi sulla qualità dell'aria, corsi di educazione ambientale per le scuole e per la cittadinanza.
- ✓ Tutela e salvaguardia del territorio e del verde pubblico.
- ✓ Proseguiranno i lavori monitoraggio sull'elettromagnetismo.
- ✓ Proseguirà l'impegno nella raccolta differenziata tramite l'introduzione del porta a porta.
- ✓ Sarà garantita la partecipazione ai tavoli di crisi istituiti presso la Regione e la Provincia a sostegno dei lavoratori delle aziende coinvolte.
- ✓ Sosterremo i settori: agricolo, produttivo e del commercio locali.
- ✓ Consolidaremo la family card per aiutare le famiglie con figli e sostenere i consumi del commercio locale.
- ✓ Consolidaremo il progetto Last minute market per accogliere i bisogni delle persone in condizione di necessità e l'impegno delle aziende locali donatrici di beni di consumo di prima necessità.

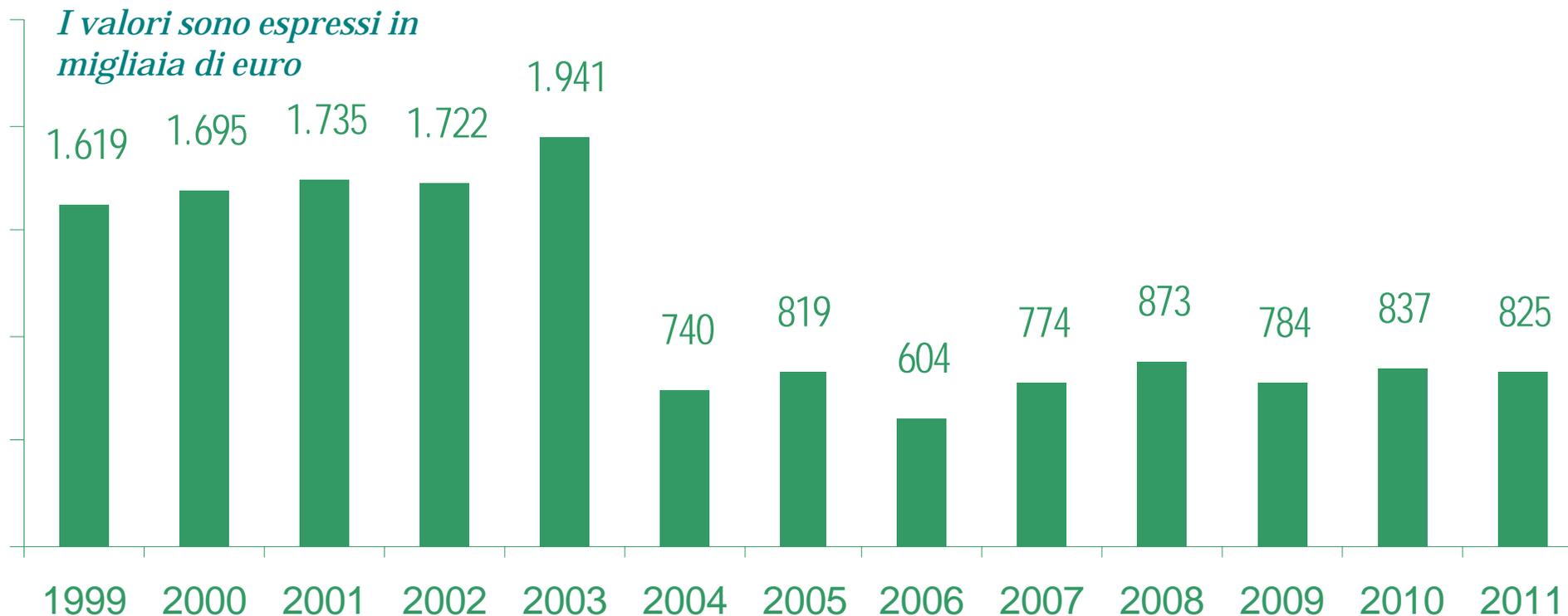
La qualità del territorio e dell'ambiente urbano

Linee di indirizzo 2011 (2)

- ✓ Approveremo il Piano Strutturale Comunale e il Regolamento Urbanistico Edilizio.
- ✓ Elaborazione del progetto di viabilità in variante alla via Emilia (accordo del Martignone).
- ✓ Attueremo i Piani Particolareggiati residui.
- ✓ Completamento del piano del centro antico (piazzetta F.lli ZANETTI) e riqualificazione dell'area ex coop.
- ✓ Consolidaremo le attività di snellimento burocratico e semplificazione amministrativa (digitalizzazione) per lo Sportello Unico SUAP e SUE.

La qualità del territorio e dell'ambiente urbano

Salvaguardate le priorità



Dal 2004 in poi, il costo per la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani è uscito dal bilancio a seguito della gestione diretta del servizio da parte della società GEOVEST.

1999 - 2009 consuntivo; 2010 assestato; 2011 previsionale

Lavori Pubblici

Linee di indirizzo 2011

- ✓ Implementeremo il sistema di video sorveglianza attraverso il progetto in collaborazione con la RER
- ✓ Inizio lavori per due nuove sezioni presso la scuola dell'infanzia di Lavino di Mezzo
- ✓ Proseguiremo gli interventi per la realizzazione progressiva del Parco di San Giacomo del Martignone
- ✓ Realizzeremo manutenzioni sulle strade e ponti, sui fabbricati comunali, sugli edifici scolastici e sui cimiteri comunali
- ✓ Intervento di mobilità e arredo urbano sulle frazioni di lavino e di ponte samoggia
- ✓ Inizio percorso di aggiornamento nuovo P.U.T



Lavori Pubblici

Programma Investimenti 2011

DESCRIZIONE DELLA SPESA	Capitolo/articolo	IMPORTO	FINANZIAMENTO
Acquisto attrezzature per sistema informatico - innovazione tecnologica	212337/785	€ 5.000,00	Proventi rilascio permessi di costruire Trasf. Diritto superficie in proprietà
Acquisto licenze software - innovazione tecnologica	212338/786	€ 10.000,00	Trasf. Diritto superficie in proprietà
Trasferimento al Comune di San Giovanni in Persiceto per servizio informatico associato	212353/836	€ 5.011,00	Trasf. Diritto superficie in proprietà
Manutenzione straordinaria impianti servizio energia	218101/705	€ 86.000,00	Proventi rilascio permessi di costruire
Manutenzione straordinaria fabbricati comunali	218102/705	€ 120.000,00	Proventi rilascio permessi di costruire
Acquisto arredi e attrezzature per uffici	218136/782	€ 6.000,00	Contributi da privati Contributo statale investimenti Trasf. Diritto superficie in proprietà
Destinazione quota oneri di urbanizzazione secondaria per opere del culto	218162/862	€ 25.000,00	Proventi rilascio permessi di costruire
Acquisto attrezzature per Polizia Municipale	231101/784	€ 64.640,00	Sanzioni amministrative per violazione del codice della strada
Trasferimento Comune di S.Giovanni in Persiceto per gestione associata Polizia Municipale	231154/838	€ 10.300,00	Sanzioni amministrative per violazione del codice della strada
Acquisto arredi e attrezzature scuola materna	241135/789	€ 10.000,00	Trasf. Diritto superficie in proprietà
Manutenzione straordinaria edifici scolastici	245302/705	€ 100.000,00	Proventi rilascio permessi di costruire Contributi da privati
Acquisto libri biblioteca	251137/788	€ 11.961,00	Concessione diritto di superficie Trasf. Diritto superficie in proprietà
Manutenzione straordinaria impianti sportivi	262101/705	€ 250.000,00	Contributi da privati
Quota di partecipazione IDROPOLIS PISCINE srl	262174/892	€ 17.000,00	Proventi rilascio permessi di costruire
Manutenzione straordinaria strade e ponti	281110/705	€ 150.000,00	Contributi da privati
Realizzazione sottopasso Via Chiesolino	281113/700	€ 180.000,00	Mutuo Contributi da privati
Manutenzione straordinaria persorsi di collegamento aree verdi	281112/705	€ 60.000,00	Proventi rilascio permessi di costruire
Parco Città - campagna - percorsi di collegamento	281111/700	€ 100.000,00	Contributo della Provincia Proventi rilascio permessi di costruire
Realizzazione nuovi impianti pubblica illuminazione e manutenzione straordinaria impianti esistenti	282101/700	€ 50.000,00	Proventi rilascio permessi di costruire
Trasferimenti per erogazione incentivi per abbattimento barriere architettoniche	291160/860	€ 20.000,00	Contributo regionale
Manutenzione straordinaria fognature acque bianche -servizio idrico integrato	294105/705	€ 140.000,00	Proventi rilascio permessi di costruire
Acquisto e manutenzione straordinaria giochi e attrezzature aree verdi	296135/784	€ 10.000,00	Proventi rilascio permessi di costruire
Trasferimenti per erogazione incentivi per trasformazione veicoli da benzina a metano o gpl	296160/860	€ 20.904,00	Contributo regionale
Realizzazione nuovo Poliambulatorio	304303/700	€ 10.000,00	Proventi rilascio permessi di costruire
Manutenzione straordinaria cimiteri comunali	305102/705	€ 50.000,00	Proventi rilascio permessi di costruire
TOTALE		€ 1.511.816,00	
ULTERIORI INTERVENTI PREVISTI NEL PROGRAMMA DELLE OPERE PUBBLICHE			
Realizzazione impianto fotovoltaico		€ 490.000,00	Intervento realizzato in concessione con capitali privati
Interventi di risanamento e bonifica ambientale - vasca laminazione/reticolo superficiale	294106/700 RP 2010	€ 228.629,00	Contributo da privato riscosso nell'esercizio 2010

Lavori Pubblici

Gli effetti del patto sugli investimenti

Per il nostro comune la rimodulazione degli obiettivi contenuta nel DL78 ha portato il saldo per l'esercizio 2011 dai **92.325** euro previsti, a **378.291** euro (*aumento di 285.966*) !!!

Ecco i disastrosi effetti del patto di stabilità in questi ultimi anni!

Capacità di pagamento 2011 al netto del patto		890.000 €
Pagamenti 2010 con fatture già registrate	592.313 €	297.687 €
Pagamenti 2010 non ancora fatturati	336.160 €	-38.473 €
Investimenti 2009-10 da eseguire nel 2011 con contributi	376.000 €	981.000 €
Investimenti 2009-10 da eseguire nel 2011	345.000 €	-1.364.473 €
Investimenti 2011 legati a contratti in essere	243.000 €	-1.607.473 €

Questa è la nuova emergenza che dovremo gestire da ora in poi: avere le risorse disponibili ma non poterle usare...

Indice

2	Finanziaria 2011
3	Gestione delle Entrate e delle Spese
8	Entrate
9	Entrate Tributarie
10	Entrate Trasferimenti
11	Entrate Extra Tributarie
12	Spese
13	Spese Correnti
14	Obiettivi trasversali dell'ente
15	Il sistema di qualità sociale
17	La qualità della proposta culturale e sportiva
20	Le politiche scolastiche e dell'infanzia e giovanili
21	Servizi a domanda individuale
25	La Sicurezza
27	La qualità del territorio e dell'ambiente urbano
30	Lavori Pubblici
33	Indice